

**ASSEMBLEA ORDINARIA RAI WAY S.P.A.**

**28 APRILE 2015**

**DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO MARCO BAVA PRIMA DELL'ASSEMBLEA E  
RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART.**

**127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998**

**(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)**

1) *Come intendereste rispondere ad una nuova Opa di Mediaset ?*

*Non è questa la sede per esprimere valutazioni. Qualunque offerta pubblica di acquisto e/o scambio che sia eventualmente promossa in futuro in relazione alle azioni di Rai Way sarà oggetto di valutazione da parte del Consiglio di Amministrazione nei tempi e con le modalità previsti dalla normativa di legge e regolamentare applicabile.*

2) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?*

**NO**

3) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprieta'?*

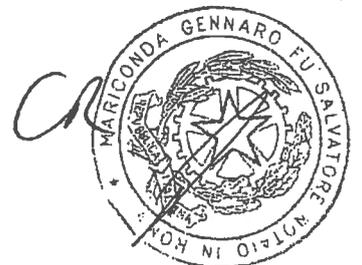
*L'operatore che fornisce i servizi di Call Center a Rai Way è Global Data, il cui personale, che lavora per Rai Way, svolge l'attività in Italia. Il dimensionamento del servizio in termini di numero di operatori è effettuato dal fornitore in modo tale da consentire la gestione dei volumi di contatto stimati nel rispetto dei livelli di servizio richiesti.*

4) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

*La posizione finanziaria netta ha registrato un saldo complessivo al 31 dicembre 2014 di Euro 65,5 milioni con un aumento di Euro 6,9 milioni rispetto al saldo al 31 dicembre 2013 pari a Euro 58,6 milioni.*

*Tale variazione è stata determinata principalmente dai flussi di cassa positivi generati dall'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto, pari a €62,5 milioni, dai flussi di cassa negativi assorbiti dalla variazione del capitale circolante netto, pari a €70,9mm, determinati prevalentemente dalla regolarizzazione, avvenuta nel primo semestre 2014 di posizioni in sospeso relative ai servizi prestati dalla Controllante Rai nell'ambito del Contratto Passivo di Servizi.*

*Per maggiori dettagli si rimanda allo schema di rendiconto finanziario di bilancio.*



5) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

*La Società ha incassato i seguenti incentivi:*

- Incentivo per la produzione di energia elettrica solare pari ad euro 35.000;
- Incentivo in conto impianti ex lege 488/92 pari ad euro 36.000.

6) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

*Come indicato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, il ruolo di Organismo di Vigilanza è stato svolto durante l'esercizio 2014 dal Collegio Sindacale. A seguito poi delle deliberazioni assunte a livello del Consiglio di Amministrazione ed assembleare, secondo cui, successivamente all'avvio delle negoziazioni sul MTA delle azioni della società, la composizione dell'Organismo di Vigilanza sarebbe stata modificata, l'Organismo di Vigilanza medesimo insediato in data 11 marzo 2015 è composto da: il magistrato presso la Corte dei Conti, avv. Cinthia Pinotti, in qualità di Presidente, il Responsabile Affari Legali e Societari e Segreteria del Consiglio di Amministrazione della Società, Giorgio Cogliati, il Responsabile Internal Auditing della Società, Angela Pace.*

*Con riguardo ai costi, intendendosi quali compensi ai membri, per il 2014 essi sono stati ricompresi nei compensi assegnati ai Sindaci, indicati anche nell'ambito della Relazione sulla Remunerazione, a cui si rinvia. Con riguardo alla nuova composizione dell'Organismo è stato riconosciuto al presidente, come detto esterno alla Società, un compenso di euro 25.000 lordi annui.*

7) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

*La Società non ha effettuato sponsorizzazioni.*

8) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI

*La Società non finanzia partiti politici, né interlocutori politici in Italia o all'estero.*

9) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

*No. Si evidenzia che la Società non produce rifiuti tossici in nessuna sua sede o impianto ma solo rifiuti pericolosi che vengono smaltiti nel rispetto della normativa vigente.*

10) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

*La Società non ha investimenti del tipo menzionato.*

- 11) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

A seguito della quotazione in borsa delle azioni di Rai Way il servizio titoli e' svolto dalla società Computer Share. Il compenso pattuito per tale servizio in ragione d'anno e' pari a circa 15 mila euro. Nel 2014, precedentemente alla suddetta quotazione, le attività erano svolte internamente in presenza, peraltro, di un socio unico.

- 12) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Le valutazioni su eventuali interventi in materia di costo del lavoro saranno effettuate nel perimetro di Piano Industriale, secondo razionali di generazione di valore ed efficientamento, in coerenza con le best practices di mercato.

Nella fase di trasformazione strategica ed organizzativa della Società, la politica di Rai Way si connota per l'impegno nella crescita, nell'arricchimento professionale e delle competenze tecniche e manageriali del proprio personale. Nel quadro dell'evoluzione dello scenario economico e di business, la strategia di focalizzazione sulla generazione di valore rappresenta il criterio guida per rafforzare la competitività dell'impresa attraverso coerenti processi di efficientamento.

- 13) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Nessun impegno di riacquisto.

- 14) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

Non vi sono procedimenti penali in corso nei confronti degli attuali Amministratori della Società. E' pendente un procedimento penale nei confronti di un ex Presidente di Rai Way per un reato in materia ambientale ma di natura meramente contravvenzionale.

- 15) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione, non sono previsti accordi tra la società ed alcuno degli Amministratori che contemplino indennità, anche di natura assicurativa, in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto; in aggiunta a quelle previste dalla legge e/o dal contratto collettivo di lavoro eventualmente applicabile (in caso di separato rapporto di lavoro).

- 16) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico



*Non abbiamo nessun contratto di fornitura di tale servizio con società o professionisti. Le valutazioni commerciali vengono effettuate caso per caso, partendo da una stima elaborata dal nostro settore di valorizzazione immobiliare per poi essere successivamente, se del caso, certificata da una società/professionista incaricato dal settore acquisti.*

*Per quanto riguarda i valori di bilancio, gli immobili sono iscritti al prezzo d'acquisto al netto della relativa quota di ammortamento.*

- 17) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

*La Società ha stipulato una polizza D&O (Directors & Officers), tramite il broker Marsh, con la compagnia Lloyd's. I termini e le condizioni sono quelle standard della prassi di mercato.*

*I soggetti coperti dalla polizza sono i membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dell'Organo di Vigilanza, i dirigenti e i dipendenti con responsabilità significative. Il costo per la società è di circa 15 mila euro.*

- 18) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

*Non sono stati effettuati prestiti obbligazionari a valle della quotazione in Borsa per cui non sono state attivate polizze a loro supporto.*

- 19) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

*Tutte le polizze sono sottoscritte con primarie compagnie di assicurazione nazionali ed internazionali. Sono in essere polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi, polizze vita per dirigenti, a protezione degli asset aziendali, a copertura infortuni dei dipendenti e dirigenti, polizze assicurative su automezzi di proprietà.*

*Tutti i contratti hanno condizioni economiche e normative secondo i migliori standard di mercato.*

- 20) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Si ricorda che fino al 18 novembre 2014 Rai Way aveva un contratto di tesoreria centralizzata attraverso il quale la gestione finanziaria della Società era affidata alla controllante Rai, attraverso un sistema di cash pooling che prevedeva il trasferimento giornaliero dei saldi positivi e negativi derivanti dalla gestione su apposito conto corrente intersocietario; conseguentemente, il saldo netto dei flussi di cassa generati/assorbiti dalla gestione è stato rilevato come credito/debito verso la controllante Rai e le disponibilità liquide della Società, pertanto, sono sempre state pari a zero fino al 18 novembre 2014.

Alla data del 31 dicembre 2014, la liquidità della società è costituita da disponibilità di conto corrente bancario presso una primaria banca italiana per 14.658 migliaia di euro, a questi si devono aggiungere 365 mila di euro disponibilità di conto corrente con RAI.

La liquidità è messa al servizio delle necessità di cassa dell'impresa e nel 2014 non è stata impiegata in strumenti di mercato. Per quanto riguarda i tassi attivi questi sono allineati alle condizioni presenti sul mercato.

La liquidità non è destinata alla copertura di quote di TFR.

- 21) **VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

Nell'attuale piano di investimenti non sono previste iniziative per le energie rinnovabili.

- 22) **Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

No.

- 23) **Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

Non vengono impiegati minori in Rai Way.

- 24) **E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

No.

- 25) **Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

No.

- 26) **vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI**

Per la posizione finanziaria al 31 marzo 2015 si rinvia alla presentazione dei risultati del primo trimestre 2015 che sarà resa disponibile il 5 maggio 2015 sul sito della Società [www.raiway.it](http://www.raiway.it) Per quanto riguarda i tassi storici essi sono:



*allineati alle condizioni di mercato; si rimanda al paragrafo "Attività e passività finanziarie correnti e non correnti" del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014.*

27) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

*Non sono state comminate alla Società sanzioni/multe da parte di Consob, o di altra Autorità di controllo, né di Borsa Italiana.*

28) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

*La Società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute e non risultano imposte esigibili non pagate. Per quanto riguarda il debito relativo alle imposte ancora non esigibili si rinvia alla nota integrativo del bilancio d'esercizio.*

29) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

*La Società non detiene partecipazioni.*

30) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

*La Società non detiene titoli quotati in Borsa.*

31) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

*Per quanto riguarda il fatturato al 31 marzo 2015 si rinvia alla presentazione dei risultati del primo trimestre 2015 che sarà resa disponibile il 5 maggio 2015 sul sito della società [www.railway.it](http://www.railway.it)*

32) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

*La Società non detiene azioni proprie e non detiene alcun titolo azionario, non ha effettuato pertanto trading su azioni proprie o di altre società neanche per interposta persona o società.*

- 33) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

*La Società non possiede azioni proprie.*

- 34) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

*Le indicazioni dei primi venti azionisti presenti in Assemblea, rese nel corso dell'Assemblea stessa, sono contenute nell'allegato specifico elenco (si veda anche l'elenco di tutti gli azionisti intervenuti, con anche indicazione se in proprio o per delega, che è separatamente allegato al verbale dell'Assemblea).*

- 35) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

*Le informazioni richieste sono contenute nell'ambito dell'allegato specifico elenco dei fondi esteri che risultano azionisti, di cui è stata data indicazione nel corso dell'Assemblea.*

- 36) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

*I nominativi dei giornalisti, e delle testate di relativa appartenenza, di cui è stata data indicazione in Assemblea, sono contenuti nell'ambito dell' apposito elenco che è separatamente allegato al verbale dell'Assemblea stessa.*

*Non sussistono rapporti di consulenza o di altro genere tra questi e la Società, non potendo rispondere che per sè stessa.*



- 37) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

*La Società ha sostenuto solo costi per servizi di pubblicazione bandi di gara e per gli avvisi obbligatori ai sensi di legge; la Società non ha effettuato versamenti a giornali o testate giornalistiche per studi e consulenze.*

- 38) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

*Alla data della c.d. "record date" relativamente all'Assemblea (17 aprile 2015):*

*i soci risultano 5.085  
con percentuale di partecipazione:  
sopra al 5% = 1 azionista  
dal 2 al 5% = 2 azionisti  
sotto il 2% = 5.082 azionisti*

*La ripartizione geografica è la seguente:  
Italia: 5.000 azionisti  
Esteri: 85 azionisti*

- 39) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI. SPESE PER ENTRAMBI?*

*La Società, che non detiene partecipazioni, non ha avuto rapporti di consulenza con i componenti del Collegio Sindacale. Si ricorda che le informazioni sui compensi per il Collegio Sindacale sono riportate nell'ambito della Relazione sulle Remunerazioni.*

*Lo stesso vale per la Società di revisione (e le entità appartenenti alla sue rete), i rapporti intrattenuti essendo evidenziati nelle note illustrative specifiche contenute nel Fascicolo di Bilancio.*

*I rimborsi spesa per il Collegio Sindacale ammontano a circa 7.000 euro e per la società di revisione sono pari a circa 2.500 euro.*

- 40) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O*

INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

No.

- 41) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

*Rai Way, il suo management e i suoi dipendenti operano nel rispetto dei principi etici e dei protocolli comportamentali e di controllo previsti nel Codice Etico adottato dalla società, nel Modello di organizzazione e controllo ex d.lgs 231/2001 di Rai Way (al cui rispetto sono chiamati anche i fornitori e collaboratori terzi) e nel Piano di Prevenzione della Corruzione della società (adottato in funzione di quanto previsto dalla Legge n. 190/2012). Inoltre, per le procedure di affidamento di lavori, servizi e fornitore, Rai Way segue attualmente la normativa sugli appalti pubblici che si ispira ai principi di massima trasparenza e non discriminazione nella scelta del fornitore.*

*Ciò posto, non sono state pagate tangenti o elargite altre forme di utilità da fornitori.*

- 42) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

*Fermo restando quanto sopra si evidenzia che la Società non ha pagato tangenti.*

- 43) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

*Fermo quanto già indicato nella premessa della risposta n. 41, si precisa comunque che Rai Way incassa esclusivamente a fronte di fatture regolarmente emesse dalla stessa per i servizi prestati a Rai e agli altri clienti alle condizioni indicate nei contratti/convenzioni in essere. Non si è quindi incassato in nero.*

- 44) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

*La risposta è certamente negativa per la Società e per quanto ad essa noto.*

- 45) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI



**POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

*Il Codice Etico adottato da Rai Way prevede l'obbligo per gli esponenti aziendali (Organi Sociali, Amministratore Delegato, Direttore Generale, dirigenti e dipendenti) di evitare qualsiasi situazione che possa dar luogo a conflitto di interessi. Rai Way vigila sull'applicazione di tale disposizione adottando gli opportuni provvedimenti finalizzati ad escludere il sussistere di situazioni di suddetta natura. Il processo di acquisto è strutturato per garantire l'integrità e l'indipendenza nei rapporti con i fornitori sia nella fase di scelta che di esecuzione del contratto.*

- 46) vorrei conoscere se **TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

*Le erogazioni effettuate nel corso del 2014 ammontano a circa 17.000 euro; sono stati erogati contributi a favore della Fondazione Guglielmo Marconi e del Fondo Ambiente italiano per attività coerenti con la mission delle stesse.*

- 47) vorrei conoscere se **CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO** quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?

*La Società non ha rapporti consulenziali con Magistrati. Negli unici due procedimenti arbitrali affrontati da Rai Way (ad oggi conclusi) i componenti dei relativi collegi arbitrali non erano composti da Magistrati.*

- 48) vorrei conoscere se **Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**

*Non vi sono procedimenti giudiziari in corso con Autorità antitrust.*

- 49) vorrei conoscere se **VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

*Si richiama quanto indicato alla domanda n. 14.*

- 50) vorrei conoscere se **a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS; DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)**

*La Società non ha emesso Bond.*

51) vorrei conoscere **DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO** per ciascun settore .

*La Società ha identificato un solo settore operativo e l'informativa gestionale che è predisposta considera l'attività d'impresa svolta da Rai Way come un'insieme indistinto; conseguentemente anche in bilancio non è presentata alcuna informativa per settore operativo ai sensi dell'IFRS 8. Si rinvia pertanto alle note del bilancio relative ai costi.*

52) vorrei conoscere

**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

*Nel corso dell'esercizio 2014 la Società non ha effettuato acquisizioni e cessioni di partecipazioni.*

*Per quanto riguarda le spese per risanamento ambientale non ci sono voci di costo specifiche ma la società effettua la propria attività nel rispetto della normativa ambientale.*

*Rai Way ha conseguito le certificazioni ISO 14001:2004 (anno 2008) e OHSAS 18001:2007 (anno 2011, certificato n. OHS 572925 del 5 luglio 2011). La certificazione ISO 14001:2004 attesta la conformità del sistema di gestione ambientale dell'Emittente ai requisiti previsti da tale normativa, con specifico riferimento agli impatti ambientali relativi all'inquinamento elettromagnetico e al corretto smaltimento delle acque reflue, nonché a una oculata gestione delle sostanze ritenute pericolose e dei rifiuti. La certificazione OHSAS 18001:2007 attesta la conformità ai requisiti previsti da tale normativa del sistema di gestione della sicurezza e della salute sui luoghi di lavoro, con specifico riferimento alla "Progettazione e gestione delle reti e degli impianti per la trasmissione e la diffusione del segnale radiotelevisivo in Italia e all'Estero".*

53) vorrei conoscere

**a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

*I benefici non monetari sono corrisposti ai Dirigenti della Società e sono consistiti per tutti nell'utilizzo dell'automobile aziendale e in polizze assicurative (valorizzabili secondo un criterio di imponibilità). Per completezza, si precisa che ai Dirigenti della Società è altresì concessa la facoltà di iscrizione, in particolare, a un fondo di previdenza complementare, regolamentata dai contratti collettivi nazionali di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali*

**b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

*La variazione media del costo del lavoro nel 2014 è stata pari a:*

*Dirigenti: 0,3%*

*Quadri: 2,0%*



*Impiegati, tecnici e operai: 0,2%*

c. vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

*Il rapporto tra costo medio dirigenti e costo medio restante personale nel 2014 è pari al 2,7.*

d. vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

*Al 31 dicembre 2014 il numero dei dipendenti suddiviso per categoria è il seguente: dirigenti 14, quadri 132, tecnici o impiegati 443, operai 34. Alle suddette unità ne vanno aggiunte 15 con contratto a tempo determinato. Nel 2014 si è registrato un solo infortunio sul lavoro, con inabilità solo temporanea.*

*Gli infortuni in itinere sono stati 7 nel 2014, con inabilità solo temporanea. Non ci sono state cause per mobbing e tantomeno per "istigazione al suicidio" nel 2014.*

*Si precisa che il personale al 31 dicembre 2014 si è incrementato di 10 unità rispetto al 31 dicembre 2013.*

e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

*Nel 2013 la Capogruppo ha proposto un piano straordinario di esodi, nell'ottica di una razionalizzazione dei costi di funzionamento e di favorire il turnover dei lavoratori, indirizzato a tutto il personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di qualunque categoria professionale, in possesso dei requisiti per avere diritto ad un trattamento pensionistico obbligatorio di vecchiaia o anzianità o che maturasse i requisiti pensionistici, di vecchiaia o anticipata, entro il 31 dicembre 2015.*

*In ambito Rai Way hanno aderito a tale iniziativa 42 risorse, con una cessazione dal servizio avvenuta tra il 28/2 e il 31/12/2013, la cui età media si attestava tra i 61 e i 62 anni.*

*Oltre alle 42 risorse incentivate, una ulteriore risorsa, a far data dal 31/3/2014 ha aderito all'accompagnamento alla pensione.*

*Con l'Accordo sottoscritto tra la Capogruppo RAI e le Organizzazioni Sindacali in data 17 dicembre 2013 si è dato atto del raggiungimento degli obiettivi perseguiti con l'incentivazione e conseguentemente la Capogruppo Rai si è impegnata a non procedere all'attivazione della procedura di mobilità ex L. n. 223/1991 per la durata del Piano Industriale 2013/2015. Tale impegno è stato altresì assunto da Rai Way rispetto al proprio personale dipendente.*

54) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

No.

- 55) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Rai Way ha costantemente incentivato politiche di cost saving nel corso degli ultimi anni che hanno consentito una progressiva e costante riduzione dei costi. Le azioni di contenimento adottate da Rai Way nel corso del 2014 si sono concentrate principalmente sull'efficientamento, sull'internalizzazione di attività manutentiva e su efficaci politiche di approvvigionamento. Per effetto di tali azioni i costi di Rai Way hanno registrato le seguenti riduzioni:

- 1,4 milioni di euro sulle "Prestazioni da Contratto di Servizio Intercompany",
- 0,3 milioni di euro sulla voce "manutenzioni e riparazioni",
- 0,2 milioni di euro sulle "utenze".

- 56) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non sussistono società controllate.

- 57) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

I costi sostenuti dalla società sono irrilevanti e sono stati pari a 39 mila euro nel 2014. Il fornitore principale di Rai Way è Liquigas S.p.A. (ca.50% del totale).

- 58) vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi e Berger ?

La Società non ha rapporti di consulenza con società facenti capo ai soggetti indicati.

- 59) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

La ricerca e sviluppo di Rai Way è multidisciplinare e si concretizza prevalentemente attraverso attività svolte in ambito aziendale o al più in collaborazione con il Centro Ricerche di RAI. La spesa in ricerca e sviluppo è quasi interamente sostenuta nel territorio italiano.

- 60) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE REALE DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART.2622 C.

Tale ammontare si ottiene applicando quanto indicato all'art. 2622 del codice civile (comma 7) rispetto ai valori di riferimento quali contenuti nel bilancio d'esercizio. Con riferimento al bilancio 2014 la franchigia riferita al risultato



*economico al lordo delle imposte è pari a circa 2 milioni di euro, quella riferita al patrimonio netto è pari a circa 1,5 milioni di euro.*

61) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per le ASSEMBLEE e per cosa ?

*I costi dell'assemblea odierna sono pari a circa 130 mila euro ed includono i servizi per la gestione dell'assemblea, l'intervento notarile, il catering, la disponibilità della sala e la relativa scenografia e le dotazioni tecniche.*

62) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per VALORI BOLLATI

*Si precisa che i costi sostenuti dalla società per i valori bollati sono pari nel 2014 a circa euro 15.000.*

63) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

*Secondo la normativa vigente la Società non produce rifiuti tossici in nessuna nostra sede o impianto ma solo rifiuti pericolosi.*

64) **QUALI** auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

*L'auto aziendale costituisce un beneficio non monetario corrisposto esclusivamente ai componenti del Consiglio di Amministrazione che rivestono la qualifica di dirigenti della società e quindi spetta all'Amministratore Delegato in qualità di Direttore Strategico. Il benefit auto è concesso nell'ambito della disciplina prevista dagli accordi integrativi in materia e l'auto prescelta (BMW X3) è ricompresa tra quelle previste nel catalogo di riferimento, adottato a seguito di confronto competitivo. Si rinvia alla seconda sezione ed alla Tabella 1 della Relazione sulla Remunerazione, precisando che il relativo costo sostenuto nel perimetro temporale di riferimento ivi indicato (19 novembre 2014-31 dicembre 2014) per il benefit auto è pari ad Euro 67,90.*

*Il Presidente è titolare di un rapporto di lavoro con qualifica dirigenziale con RAI e come tale gode dei benefici non monetari previsti da quest'ultima.*

65) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

*se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

*La società non possiede elicotteri ed aerei aziendali.*

66) **A quanto** ammontano i crediti in sofferenza ?

*Al 31 dicembre 2014 i crediti scaduti oltre i 90 giorni ammontano a €5,5mm, al netto del fondo svalutazione crediti e si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi per i quali la società ha avviato le procedure previste per il recupero.*

- 67) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

*Da parte della Società, non sono stati versati contributi a sindacati e/o sindacalisti.*

- 68) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

*La Società non ha effettuato cessioni dei propri crediti.*

- 69) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :  
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

*Come indicato nell'avviso di convocazione, la Società, avvalendosi della facoltà prevista dalla legge e ai sensi dell'articolo 14 dello Statuto sociale, non ha designato il rappresentante a cui i soci potessero conferire deleghe di cui all'articolo 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998.*

- 70) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

*La Società non ha investimenti del tipo menzionato.*

- 71) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

*La Società non ha debiti scaduti nei confronti degli istituti previdenziali e dell'Erario. Si precisa che al 31 dicembre 2014 i debiti vs Erario sono pari ad euro 2,9 milioni di euro, debiti vs Controllante per consolidato fiscale sono pari ad euro 11,2 milioni di euro (compreso IVA di gruppo) e i debiti previdenziali sono pari ad euro 3,6 milioni di euro, come evidenziato nella relazione di bilancio.*

- 72) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

*Rai Way applica il regime di tassazione di Gruppo, disciplinato dall'accordo relativo all'esercizio congiunto con RAI dell'opzione per il "Consolidato Fiscale Nazionale". Tale accordo, con il quale sono regolati tutti i reciproci obblighi*



*responsabilità tra la Controllante e la Società, ha efficacia per i periodi di imposta 2014, 2015 e 2016.*

*Per effetto del Consolidato Fiscale, Rai Way ha rilevato altri debiti e passività correnti pari a Euro 11.048 migliaia al 31 dicembre 2014 (euro 1.231 migliaia al 31 dicembre 2013) relativo ad IRES corrente.*

*Il reddito calcolato con riferimento al consolidato fiscale è assoggettato all'aliquota IRES vigente, attualmente il 27,5%.*

73) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

*Data la peculiarità del business della società e la struttura dei costi, il margine di contribuzione si può assimilare all'EBITDA. Si rinvia pertanto alla relazione sulla gestione per informazioni di dettaglio.*

## Rai Way S.p.A.

### Assemblea Ordinaria degli azionisti del 28/04/2015

Azioni Ordinarie costituenti il capitale: 272.000.000 ,  
Azioni Ordinarie rappresentate in assemblea: 231.137.006  
(Ore: 11:06:50)

Elenco dei venti azionisti presenti in proprio o per delega

Totale azioni Ordinarie dei venti maggiori azionisti presenti in proprio o per delega:  
n. 222.287.237 , pari al 81,72% delle azioni Ordinarie costituenti il capitale  
e pari al 96,17% delle azioni Ordinarie rappresentate in assemblea.

Cognome/Ragione Sociale	Numero Azioni	% Totale Az. Ordinarie	% Az. Ordinarie in Assemblea
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA SPA	177.000.000	65,07	76,58
WESTMINSTER ARTEMIS GLOBAL INCOME FUND	10.690.236	3,93	4,63
BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND INC	7.069.843	2,60	3,06
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD	3.150.790	1,16	1,36
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	3.147.834	1,16	1,36
GOVERNMENT OF NORWAY	2.872.483	1,06	1,24
COHEN + STEERS INFRASTRUCTURE FUND, INC.	2.708.587	1,00	1,17
AXA WORLD FUNDS	2.300.000	0,85	1,00
FIDELITY FUNDS SICAV	1.954.361	0,72	0,85
AMP CAPITAL GLOBAL INFR SECUR FUND UNHED	1.782.224	0,66	0,77
HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	1.594.445	0,59	0,69
BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION VIFUND OF BR VAR SERIES FUND INC	1.519.737	0,56	0,66
FCP CIC EURO OPPORTUNITES	1.320.000	0,49	0,57
SHINKO GLOBAL INFRASTR EQ FUND OF SHINKO GLOBAL TRUST	1.056.713	0,39	0,46
HENDERSON HORIZON FUND SICAV	750.873	0,28	0,32
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTR. FD	735.777	0,27	0,32
HIGH HAITH MASTER INVESTORS (CAYMAN) L.P. OGIER FIDUCIARY SERVICES	690.497	0,25	0,30
STICHTING PGGM DEPOSITARY	680.000	0,25	0,29
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	641.237	0,24	0,28
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	621.600	0,23	0,27



## Fondi Esteri Azionisti Rai Way SpA

Denominazione	Azioni
FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	307.728
VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	56.013
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	2.947.407
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	200.427
GOTHIC ERP LLC	52.297
RUSSELL GLOBAL INFRASTRUCTURE POOL	28.127
AZL BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND	102.623
GOTHIC HSP CORPORATION	85.735
GOTHIC CORPORATION	233.229
ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	23.872
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	621.600
TELUS FOREIGN EQUITY ACTIVE BETA MASTER POOL	11.682
THE DUKE ENDOWMENT	99.041
MAKENA CAPITAL HOLDINGS M L.P.	12.325
RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	40.216
ROCKWELL COLLINS MASTER TRUST	166.200
TELUS FOREIGN EQUITY ACTIVE ALPHA POOL	26.582
CBRE CLARION GLOBAL INFRASTRUCTURE VALUE FUND	48.000
RENAISSANCE GLOBAL SMALL-CAP FUND	1
HIGH HAITH MASTER INVESTORS (CAYMAN) L.P. OGIER FIDUCIARY SERVICES	690.497
LABORERS DISTRICT COUNCIL & CONTRACTORS PENSION FUND OF OHIO	7.299
COHEN + STEERS INFRASTRUCTURE FUND, INC.	2.708.587
ARTISAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	160.642
ARTISAN GLOBAL SMALL CAP FUND	597.334
RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	56.895
THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	206.184
MAINSTAY EPOCH INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	142.750
TRANSAMERICA BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION VP	185.000
RUSSELL GLOBAL LISTED INFRASTR FUND - (DOLLAR SIGN)A HEDGED	19.159
SPDR CLARION GLOBAL INFRASTRUCTURE AND MLP PORTFOLIO	18.600
MERCER QIF CCF	354.747
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	117.200
VANDERBILT UNIVERSITY	93.812
PENSIENFONDS METAAL OFP	108.468
AXA WORLD FUNDS	2.300.000
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	244.082
ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	120.000
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	74.756
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT	94.511
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	28.629
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	13.030
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	209.150
FIREMEN'S ANNUITY & BENEFIT FUND OF CHICAGO	57.700
BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND INC	7.069.843
BLACK ROCK GLOB ALLOC PORTFOL OF BLACKROCK SERIES FUND INC	32.945
BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION VIFUND OF BR VAR SERIES FUND INC	1.519.737
BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND (AUST)	128.140
MASSMUTUAL SELECT GLOBAL ALLOCATION FUND	87.628
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD	3.150.790
SHINKO GLOBAL INFRASTR EQ FUND OF SHINKO GLOBAL TRUST	1.056.713
FIDELITY FUNDS SICAV	1.954.361
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	641.237
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	436.091
COH STEERS COLL INVESTM TCS GL LIS IN	101.933
WELL TRCO NA MULTI. COLLECT. INV FUND	127.095
HENDERSON HORIZON FUND SICAV	750.873
HENDERSON GARTMORE FUND	222.222
AMP CAPITAL GLOBAL INFR SECUR FUND UNHED	505.000
IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES LI	505.000
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTR. FD	505.000
FCP ULYSSE	505.000



FCP CIC EURO OPPORTUNITES	1.320.000
FCP OLYMPE PATRIMOINE	27.000
INFRASTRUCTURE SECTOR TRUST	192.747
ARTEMIS MONTHLY DISTRIBUTION FUND	194.601
WESTMINSTER ARTEMIS GLOBAL INCOME FUND	10.690.236
STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	18.451
JNL/BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND	448.800
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	140.467
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	311.900
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	327.147
GOLDMAN SACHS GLOBAL SMALL COMPANIES	24.012
HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	1.594.445
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	39.714
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	404.536
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	122.546
GOVERNMENT OF NORWAY	2.872.483
NUMERIC ABSOLUTE RETURN FUND LP	6.200
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED SOUTH TOWER	34.436
STICHTING PGGM DEPOSITARY	680.000
CBRE CLARION REAL ASSET LONG/SHORT FUND LP C/O THE CORPORATION TRUST	36.500